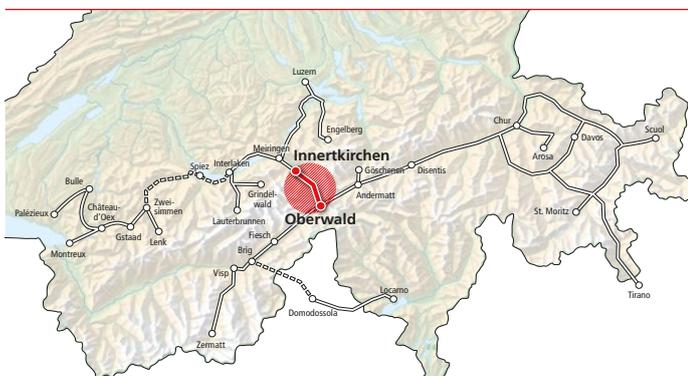




10 ans de Grimselbahn AG

Le 17 juin 2015 la société Grimselbahn AG a été fondée. Selon ses statuts, la société a pour but la construction d'un tunnel ferroviaire entre Innertkirchen au canton de Berne et Oberwald au canton du Valais.

Rétrospective sur les 10 ans de Grimseibahn AG



Avec que 23 kilomètres de nouvelle voie ferrée, un réseau unique de chemins de fer à voie étroite peut être relié. Le tunnel de Grimsel permettra de relier les lignes à voie étroite de la Zentralbahn et des chemins de fer Montreux-Oberland bernois au réseau ferroviaire de la Matterhorn Gotthard Bahn et des chemins de fer rhétiques. Il en résulte un réseau cohérent de 750 kilomètres reliant les principales destinations touristiques alpines telles que Montreux, Gstaad, Interlaken, Lucerne, Engelberg, Andermatt, Zermatt, Davos et Saint-Moritz.

Plusieurs projets ferroviaires traversant le Grimsel ont échoué dans le passé. En 1850, on a renoncé pour la première fois à construire une liaison au-dessus du Grimsel afin de privilégier la construction du tunnel ferroviaire du Gothard. La dernière fois, le

tunnel du Grimsel a été supprimé en 1960 après des dépassements de coûts lors de la construction du tunnel de la Furka.

En 2014 une communauté d'intérêts Grimseltunnel a démontré dans une analyse de faisabilité qu'une liaison ferroviaire entre Innertkirchen (BE) et Oberwald (VS) pouvait être construite en grande partie dans des tunnels. On estime à 400 000 le nombre de personnes transportées chaque année par le chemin de fer du Grimsel.

Suite à la publication des résultats de l'étude sur une ligne ferroviaire au Grimsel en 2015, la société nationale Swissgrid s'est renseignée sur la possibilité d'intégrer également des câbles à très haute tension dans le tunnel ferroviaire. La raison de cette demande était que le réseau stratégique 2025 prévoit la modernisation de la ligne du Grimsel. Les adaptations nécessaires à la ligne du Grimsel, située dans la zone protégée Grimsel-Aletsch inscrite à l'Inventaire fédéral des paysages, sites et monuments naturels (IFP), sont difficiles à réaliser en surface.

Après avoir examiné en gros la faisabilité d'une infrastructure multifonctionnelle, combinant les câbles et le chemin de fer entre Innertkirchen et Oberwald, la société Grimseibahn AG a été fondée le 17 juin 2015 afin de poursuivre le développement



du projet. Le 4 février 2016, Grimselbahn AG, Swissgrid et les cantons de Berne et du Valais ont présenté le projet aux médias et au public et ont annoncé la poursuite de son élaboration.

Depuis le début, ce projet multifonctionnel bénéficie d'un large soutien et d'une grande sympathie.

Le projet a rapidement enregistré des succès. En 2017, le projet Grimselbahn a été intégré au programme d'extension de l'infrastructure ferroviaire.

Le Parlement a décidé que les bases décisionnelles pour le tunnel de la Grimsel devaient être élaborées dans le cadre de la prochaine étape d'extension. Une motion de la Commission des transports et des télécommunications du Conseil des États a été adoptée par les deux chambres en mai 2023. La direction du projet de Grimselbahn AG mettra en œuvre cette décision d'ici à l'automne 2026.

Interview Hans Wicki

En 2020, vous avez pris la présidence du conseil d'administration de la Grimselbahn AG.

Depuis 2017, je suis membre du comité du tunnel de Grimsel, qui bénéficie d'un large soutien, et j'ai suivi le développement du projet combiné câble et train. Lorsque la société a été réorganisée en 2020, j'ai accepté avec plaisir la proposition de prendre la présidence et donc la responsabilité de ce projet passionnant.

Pourquoi vous engagez-vous en faveur de ce projet de tunnel en particulier ?

Le tunnel de Grimsel présente de nombreux avantages. La modernisation de la ligne de Grimsel est extrêmement importante pour garantir l'approvisionnement national en électricité. Le tunnel de Grimsel est la meilleure solution pour y parvenir et crée des synergies pour la ligne ferroviaire de Grimsel. Cela ouvre également un grand potentiel pour la promotion du tourisme durable souhaité. Les communes d'Innertkirchen, Guttannen et Obergoms pourront bénéficier d'une connexion fiable pendant toute l'année.

Quels sont les prochains défis ?

Le dernier obstacle majeur à la réalisation du tunnel de Grimsel est le financement de la ligne ferroviaire de Grimsel. Le Parlement devrait se prononcer sur la prochaine étape d'extension de l'infrastructure ferroviaire en 2028. De nombreux projets d'extension sont en attente et les moyens disponibles sont limités. Nous nous engageons à convaincre le Parlement des avantages du tunnel de Grimsel.

« Le projet combiné câble et train du tunnel de Grimsel est innovant, futuriste et absolument unique. »

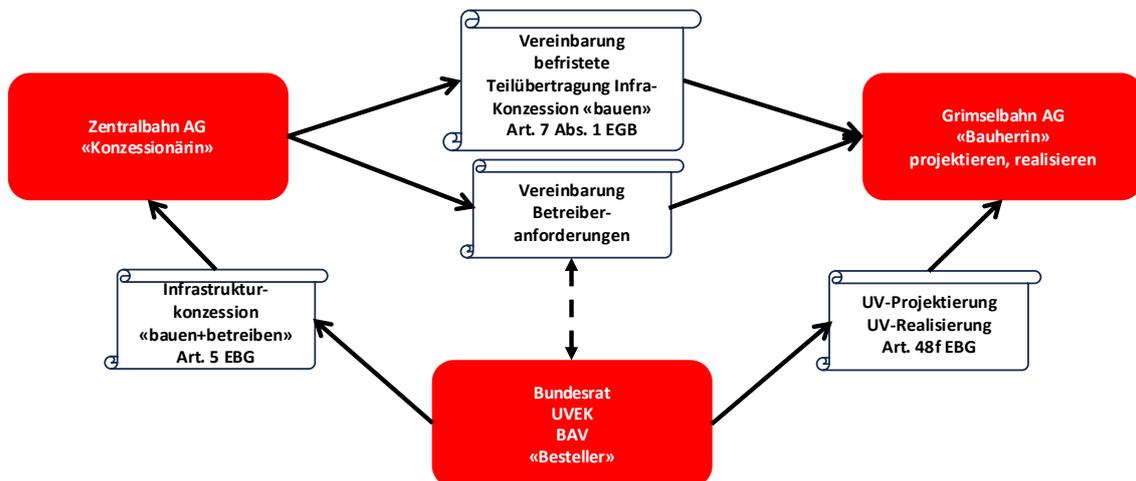
Hans Wicki, Ständerat NW



Grimselbahn en tant que société maître d'ouvrage

Selon la loi sur les chemins de fer, outre les entreprises ferroviaires, des sociétés de réalisation peuvent également être chargées de la planification et de la réalisation d'infrastructures. Étant donné que la Zentralbahn et Swissgrid exploiteront l'infrastructure et que la Zentralbahn est prévue comme titulaire de la concession d'infrastructure, il a été convenu contractuellement que la Grimselbahn AG planifie et réalise l'infrastructure conformément aux bases légales en vigueur et aux normes à respecter.

Afin de garantir le bon fonctionnement futur de l'infrastructure, la Zentralbahn a défini des exigences opérationnelles qui doivent être respectées. La société chargée de la construction du tunnel de Grimsel multifonctionnel s'engage à réaliser le projet conformément aux conditions de la concession. La société Grimselbahn AG convient avec l'Office fédéral des transports des modalités de mise en œuvre nécessaires à la planification et à la réalisation.



Construire en alliances

Le modèle d'alliance selon la cahier technique SIA 2065 est un modèle contractuel innovant et coopératif destiné aux projets de construction complexes nécessitant une coordination renforcée. Le maître d'ouvrage, le planificateur, l'entrepreneur et d'autres acteurs clés forment une alliance intégrée sur le plan juridique et organisationnel. Ils s'engagent à respecter des objectifs communs, à communiquer de manière transparente, à coopérer et à partager les responsabilités. La collaboration commence dès les premières phases du projet et comprend la planification commune, l'évaluation des risques et la fixation d'un prix cible. Les opportunités et les risques sont

partagés entre les partenaires. Le basées sur des mécanismes de motivation clairement définis qui favorisent la qualité, l'efficacité, le respect des délais et des coûts ainsi que l'innovation. Les décisions sont prises par consensus, les conflits sont identifiés tôt et résolus de manière partenariale. L'alliance est conçue pour tirer le meilleur parti du projet, ce qui a également un effet positif sur les coûts. Ce modèle minimise les pertes au niveau des interfaces, réduit les pertes dues aux frictions, favorise la confiance et permet une grande maîtrise des coûts. Le tunnel de Grimsel multifonctionnel sera le premier grand projet d'infrastructure réalisé selon cette méthode en Suisse.

Interview Heinz Ehrbar

Antécédent du modèle d'alliance en Suisse

Les premières approches concernant l'utilisation d'éléments du modèle d'alliance datent déjà de plusieurs décennies, avec des réflexions sur l'utilisation du modèle dit « cost + fee ». Avec le cahier technique 2065, le modèle de contrat qui sera publié prochainement et la création d'une plateforme d'échange d'expériences, les conditions nécessaires à une mise en œuvre réussie sont désormais disponibles. Ce sont toujours les maîtres d'ouvrage qui décident en premier lieu de l'utilisation du modèle.

Pourquoi le modèle d'alliance est-il adapté au tunnel de Grimsel ?

La complexité architecturale, géologique et organisationnelle du tunnel de Grimsel est facilement maîtrisable. Il est donc d'autant plus important d'atteindre de manière fiable les objectifs en termes de délais et de qualité, tout en tenant compte des exigences en matière de sécurité et d'environnement. Le modèle d'alliance crée les conditions idéales pour cela : le maître d'ouvrage, les concepteurs et les exécutants travaillent en partenariat dès le début. Les responsabilités et les risques sont portés en commun. Cela favorise la confiance, l'efficacité et une mise en œuvre optimisée, tout en tenant compte des exigences juridiques et d'une planification réaliste des ressources.

« Le tunnel de Grimsel va démontrer que le modèle d'alliance est adapté aux projets complexes. »

Heinz Ehrbar

Y a-t-il des exemples ?

Les premiers projets pilotes sont actuellement lancés en Suisse, principalement dans le domaine des projets de rénovation des chemins de fer. Il n'existe encore aucun projet comparable en Suisse dans la dimension du tunnel de Grimsel.

Quels sont vos souhaits pour ce projet ?

Un projet convaincant sur le plan technique, mis en œuvre de manière écologiquement responsable et servant de modèle pour de futurs grands projets. Il est important de pouvoir compter sur des coûts fiables, une qualité élevée, des normes de sécurité strictes et une construction respectueuse de l'environnement, le tout sur la base d'une collaboration partenariale.



10. Assemblée générale de Grimselbahn AG

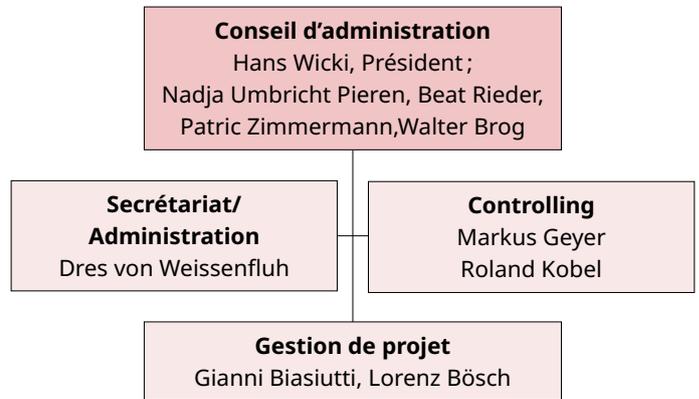
Le 24 juin 2025, la 10^e assemblée générale de Grimselbahn AG a eu lieu au centre nordique de Geschinen (Goms). Les représentants des actionnaires, des détenteurs de bons de participation ainsi que les invités ont été informés de l'état d'avancement du projet du tunnel de Grimsel. Le président du conseil d'administration Hans Wicki se montre satisfait que le projet du tunnel de Grimsel ait franchi de nombreux obstacles ces dernières années.

Le Conseil d'administration a été réduit à cinq membres. Ceux-ci ont été réélus à l'unanimité pour une année de plus.



Conseil d'administration Grimselbahn AG avec Patric Zimmermann, Nadja Umbricht Pieren, Hans Wicki, Walter Brog, Beat Rieder (de gauche à droite)

Roland Kobel et Markus Geyer quittent le conseil d'administration. Ils assument désormais la responsabilité du contrôle de gestion dans la nouvelle organisation de la société. Cette fonction doit être renforcée, car le projet du tunnel de Grimsel est entré dans une nouvelle phase qui impose des exigences encore plus élevées à l'organisation de la Grimselbahn AG.



Organisation Grimselbahn AG à partir du 1^{er} juillet 2025

Au cours des prochains mois, le conseil d'administration s'engagera pour que le projet du tunnel de Grimsel obtienne le soutien nécessaire au Parlement.

Les communes concernées par le site vont notamment se mobiliser auprès des cantons et de la Confédération pour que leurs intérêts pour ce projet soient pris en compte.

Prochaines étapes :

Les étapes les plus importantes	Dates
Préqualification (sélection des partenaires de dialogue)	01.09.2025
Début de la procédure de dialogue	01.10.2025
Participation aux coûts par Swissgrid	31.03.2026
Clôture de la procédure de dialogue, prix cible	21.07.2026
Accord de mise en œuvre de la planification du projet (phase 3)	01.10.2026

Impressum | Grimseltunnel News

N° 1 | Août 2025 | Publication trimestrielle jusqu'en octobre 2026 Editeur : Grimselbahn AG, www.grimseltunnel.ch

Textes : Dres von Weissenfluh, Lorenz Bösch Traduction : Bernadette Widmer